

Отзыв

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук «Совершенствование управления парком грузовых вагонов в конкурентной среде» по специальности Управление перевозочным процессом (05.22.08), представленную к защите инженером Шатохиным Андреем Андреевичем

В диссертации рассматривается актуальная проблема. В современных условиях приватизации вагонного парка существенно изменились условия работы ОАО «РЖД» с парком порожних вагонов. Требуются новые решения по организации поездной и маневровой работы с такими вагонами, обеспечивающие снижение расходов, ускорение их пропуска на маршруте от окончания выгрузки до новой погрузки. В этом заинтересованы все участники перевозочного процесса – ОАО «РЖД», грузовладельцы, операторы вагонного парка.

Выполненное исследование имеет научную и практическую ценность.

Представленный во 2-ой главе детальный анализ корреспонденций порожних вагонов позволил автору установить параметры стохастичности времени рейса порожнего вагона, что в свою очередь, позволило сделать важный вывод о том, что наиболее перспективным направлением повышения качества работы с порожним вагонопотоком является сокращение горизонта планирования подвода порожних вагонов на станции погрузки за счет их перераспределения в пути следования.

Научно доказана необходимость сокращения числа управляющих вагонным парком операторов, для чего использованы положения теории управления запасами.

Важное значение имеют теоретически детально разработанные предложения по совершенствованию технологии управления порожними вагонами. В диссертации обоснована необходимость перехода от жесткого прикрепления вагонов по станциям назначения к гибкой, позволяющей практически заменить в определенном объеме маневровую работу с физической перестановкой вагонов, на так называемую, «виртуальную» сортировку вагонов. Такая сортировка осуществляется изменением назначений вагонов в электронных перевозочных документах.

Новые методы работы с порожним вагонопотоком обеспечивают сокращение расходов как ОАО «РЖД», так и операторов вагонного парка. А

это. в свою очередь, повышает конкурентоспособность железнодорожного транспорта.

Автором также разработаны предложения по совершенствованию нормирования эксплуатационной работы с парком порожних вагонов.

По автореферату имеются следующие замечания:

1. На стр. 5 и 6 даны разные формулировки по математическим методам, использованным при разработке диссертации.

2. Не совсем понятен смысл рассмотрения на стр. 10 некоторых «идеальных условий», при которых «мелкие» операторы вагонного парка работают с показателями, характерными для крупных компаний, поскольку это невозможно. Тем более, нет смысла определять экономию вагонного парка.

3. В выводе 3 (стр. 22) указано значение среднеквадратического отклонения времени рейса 1,3 суток. Но оно не может быть одинаковым для рейсов с различной дальностью пробега вагона.

В целом, диссертация выполнена на актуальную тему, имеет научное и практическое значение. В публикациях отражены основные положения работы. Диссертация соответствует научной специальности 05.22.08 Управление перевозочным процессом и требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук. Автор достоин присуждения ему искомой ученой степени.

Рецензент,
главный научный сотрудник АО
«Научно-исследовательский институт
железнодорожного транспорта»,
доктор технических наук, профессор,
специальность 05.22.08

05.08.2019

Сотников Евгений Александрович

129626, Россия, г. Москва,
3-я Мытищинская ул., д. 10
Тел.: +7 (499) 260-43-43
e-mail: sotnikov.evgeny@vniizht.ru

Подпись руки Сотникова Е.А. заверяю



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шатохина Андрея Андреевича на тему «Совершенствование управления парком грузовых вагонов в конкурентной среде» представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.22.08 – Управление процессами перевозок

Главной задачей, стоящей перед железнодорожным транспортом в области грузовых перевозок, остаётся обеспечение потребности в перевозках и повышение его конкурентоспособности на рынке транспортных услуг. Достижение данной цели возможно за счёт повышения эффективности использования железнодорожной инфраструктуры и улучшения качества и стоимости предоставляемых услуг грузовладельцам с учётом всех расходов, связанных с железнодорожной перевозкой, включая дерегулированную вагонную составляющую.

Проблема управления порожними вагонопотоками для ОАО «РЖД» всегда имела приоритетное значение, т.к. от этого зависит обеспечение погрузки, эффективность использования подвижного состава и железнодорожной инфраструктуры. В настоящее время этот процесс усложняется делегированием распределения порожних вагонов по станциям погрузки операторам подвижного состава. В связи с этим появились дополнительные проблемы, связанные с взаимодействием ОАО «РЖД» с операторами подвижного состава, переходу от управления обезличенным порожним подвижным составом к адресной привязке каждого вагона. Это требует разработки новых методологических и технологических решений, учитывающих изменения в системе управления грузовыми вагонами.

В этой связи тема диссертационной работы Шатохина А.А. представляется актуальной и весьма своевременной.

В диссертации на основе зарубежного и отечественного опыта в области технологии управления вагонными парками, анализа процесса формирования рынка операторских услуг выявлены основные системные риски для перевозочного процесса и разработаны методологические и технологические решения, позволяющие повысить эффективность пропуска порожних вагонопотоков, улучшить эксплуатационные показатели использования вагонов в условиях, когда практически весь подвижной состав находится под управлением операторских компаний.

Стоит отметить предложенную автором технологию «Виртуальной сортировки порожних вагонов», которая позволит существенно повысить эффективность использования инфраструктуры ОАО «РЖД» и технических средств за счёт управления назначением порожних вагонов во взаимодействии с операторами вагонов.

Судя по автореферату, существенных недостатков работа не имеет, однако стоит отметить следующие замечания:

- в работе не показано влияние ограничений пропускных способностей железнодорожной инфраструктуры, конвенционных ограничений погрузки на время порожнего рейса вагона;

- на странице 16 рисунок 8 используется понятие «простой в запасе», которое отсутствует в тексте автореферата.

Приведённые замечания не снижают теоретической ценности и практической значимости работы. Автором предложены новые решения актуальных проблем организации порожних вагонопотоков и рационального использования вагонного парка. Работа отличается глубиной проработки затронутых вопросов. Это позволяет считать диссертационную работу Шатохина А.А. отвечающей требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автора – достойным присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.22.08 – Управление процессами перевозок.

Сахаров Александр Геннадьевич

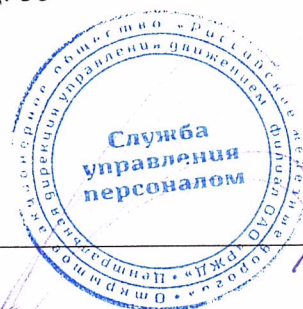
Заместитель главного инженера

Центральной дирекции управления движением – филиала открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (ЦД ОАО «РЖД»)

Адрес: 107174, г. Москва ул. Каланчевская, д. 35

Тел. 8(499)262-28-26

E-mail: saharovag@center.rzd.ru



(А.Г. Сахаров)

*Сергей Сахаров А.Г.
завещаю: спец. по упр. перс.
Сергей Александрович Н.В. /
21.08.2019*

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Шатохина Андрея Андреевича на тему:

«Совершенствование управления парком грузовых вагонов в конкурентной среде», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.22.08 – Управление процессами перевозок

В соответствии с Программой структурной реформы на железнодорожном транспорте в Российской Федерации и целевой модели рынка грузовых железнодорожных перевозок до 2015 г. было осуществлено реформирование железнодорожного транспорта и его структурное преобразование.

Анализ изменений, проведённых в ходе реформирования железнодорожного транспорта в 2011-2017 гг., показывает, что реализованные институциональные преобразования в целом принесли положительный эффект для железнодорожной отрасли.

В результате произошедших изменений на железнодорожном транспорте в период 2011–2017 гг.:

- завершено формирование конкурентного сегмента рынка оперирования грузовыми вагонами и их предоставления под перевозку. Достигнуто конкурентное состояние рынка услуг оперирования, что позволило повысить клиентоориентированность и качество услуг операторов подвижного состава;
- привлечены существенные инвестиции в обновление парка грузовых вагонов, значительно уменьшен износ подвижного состава (вагонов), работающего на сети;
- ускорены темпы обновления и развития железнодорожной инфраструктуры;
- начато формирование нормативно-правовой базы, определяющей правовой статус оператора подвижного состава, а также регламентирующей некоторые аспекты его деятельности;
- продолжено совершенствование тарифной системы железнодорожного транспорта и осуществлён переход на долгосрочную систему тарифного регулирования, направленный

на формирование источников достаточных для содержания производственных активов железнодорожного транспорта в нормативном состоянии;

- сформированы базовые нормативно-правовые и тарифные условия, направленные на интеграцию железнодорожного транспорта в рамках Евразийского экономического союза;
- повышено качество услуг, оказываемых участниками рынка грузовых железнодорожных перевозок.

Несмотря на успехи реформы железнодорожного транспорта в Российской Федерации, не все положения Целевой модели рынка грузовых железнодорожных перевозок на период до 2015 г. были реализованы за время ее действия.

В связи с изменением модели взаимоотношений между участниками грузовых перевозок на железнодорожном транспорте, возникли новые задачи, требующие дополнительного внимания государства и продолжения работы по совершенствованию регулирования рынка грузовых железнодорожных перевозок, повышению эффективности использования основных производственных фондов железнодорожного транспорта, повышению качества оказываемых услуг и клиентоориентированности участников рынка грузовых железнодорожных перевозок, а также совершенствованию технологии организации пропуска вагонопотоков, направленное на ускорение их продвижения, сокращение количества технологических операций с вагонами и эффективное взаимодействие участников перевозочного процесса.

Необходимо отметить следующие основные проблемы, требующие выработки системных механизмов их решения:

- снижение конкурентоспособности железнодорожного транспорта по сравнению с другими видами транспорта, включая трубопроводный;
- наличие на инфраструктуре железнодорожного транспорта участков и станций с лимитирующей пропускной способностью, создающих ограничения для обеспечения потребностей грузовладельцев в железнодорожных перевозках, что приводит к сдерживанию роста экономики России;
- необходимость ускорения процесса адаптации нормативно-правового регулирования и технологий перевозочного процесса преобразованиям на железнодорожном транспорте.

Для обеспечения дальнейшего развития рынка грузовых железнодорожных перевозок подлежат реализации мероприятия, направленные на:

- повышение эффективности использования (фондоотдачи) основных средств технологического блока - инфраструктуры и локомотивного хозяйства;
- обеспечение технологической устойчивости работы железнодорожного транспорта;
- дальнейшее развитие конкуренции на рынке грузовых железнодорожных перевозок;
- повышение эффективности использования парка грузовых вагонов, а также эффективности использования магистральной инфраструктуры в целях улучшения конкурентоспособности железнодорожного транспорта;
- совершенствование доступа к услугам по перевозке грузов железнодорожным транспортом общего пользования, в том числе на основе долгосрочных контрактов;
- дальнейшее совершенствование технологий управления перевозочным процессом, нормативно-правового регулирования и эффективности взаимодействия ОАО «РЖД» с операторами подвижного состава и грузовладельцами.

В связи с этим, тема диссертационного исследования Шатохина Андрея Андреевича имеет высокую актуальность и практическую значимость, т.к. она направлена на развитие технологий управления пропуском вагонопотоков, взаимодействия участников перевозочного процесса, повышение эффективности использования грузовых вагонов и магистральной инфраструктуры. Разработанная автором технология «Виртуальной сортировки порожних вагонов», несмотря на сложность реализации, представляет большой интерес для внедрения, т.к. она позволит поднять на качественно новый уровень процесс управления вагонопотоками на сети ОАО «РЖД» и нивелировать ограничения, возникшие после перехода управления грузовыми вагонами от перевозчика к операторам.

К сожалению, в тексте автореферата нет описания информационной технологии управления вагонопотоками с использованием «Виртуальной сортировки порожних вагонов» из-за чего непонятно, каким образом будет реализовано взаимодействие ОАО «РЖД» с операторами, в какие моменты времени будет производиться корректировка назначений порожних вагонов,

будет ли кто-то согласовывать эту корректировку, кто и какую несёт ответственность за своевременный подвод порожних вагонов под погрузку с требуемыми конструкционными особенностями, техническим и коммерческим состоянием. Также непонятно, как будут учитываться групповые отправки порожних вагонов при корректировке их назначений.

Недостаточно проработан вопрос ускорения и сокращения сортировочной работы при использовании технологии «Виртуальной сортировки порожних вагонов», что не позволяет достаточно точно оценить технологический и экономический эффект.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертации. Работа Шатохина Андрея Андреевича выполнена на достаточно высоком научном уровне и является законченной научно-квалификационной работой.

В целом рассмотренная диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, а её автор, Шатохин Андрей Андреевич, достоин присуждения степени кандидата технических наук по специальности 05.22.08 – Управление процессами перевозок.



Аникин Андрей Анатольевич

Заместитель начальника департамента ОАО «РЖД»,
Департамент управления бизнес-блоком
«Железнодорожные перевозки и инфраструктура»

Новая Басманная ул. 2, г. Москва, 107174,
тел. +7(499)262-46-75, +7(499)262-63-95
E-mail: rzd@rzd.ru



Подпись Аникина АА заверяю
визом моего заместителя СВ Чувачева
27.08.19

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Шатохина Андрея Андреевича на тему:

«Совершенствование управления парком грузовых вагонов в конкурентной среде», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.22.08 – Управление процессами перевозок

В настоящее время происходит глобализация мировой экономики. Это приводит к обострению конкуренции между производителями товаров и услуг на международном уровне. Россия, как член ВТО, также активно вовлечена в данный процесс.

В таких условиях, одна из важнейших составляющих успешного конкурирования отечественных производителей с зарубежными, это сокращение транспортной составляющей в конечной стоимости продукции. Ведь если этот показатель у отечественных производителей окажется выше, чем у зарубежных, то создаются предпосылки для сокращения производства в РФ за счёт его увеличения за рубежом. Это приведёт не только к снижению грузовой базы ОАО «РЖД», но и сокращению рабочих мест в различных отраслях производства и налоговых отчислений в бюджет государства. Важно понимать, что транспортная составляющая включает в себя не только стоимость самой перевозки, но и логистические издержки, связанные с взаимодействием производства с транспортом и различных видов транспорта между собой.

Рассматриваемая диссертационная работа посвящена исследованию и поиску решений вышеперечисленных проблем в условиях, когда практически все коммерческие перевозки железнодорожного транспорта осуществляются в вагонах под управлением компаний-операторов. Это делает её актуальной, практически значимой, а также имеющей большое значение не только для развития транспортного комплекса, но и увеличения внутреннего валового производства РФ за счёт повышения конкурентоспособности отечественного производителя на внутреннем и внешнем рынках.

Автором, на основе исследований изменения технологии управления грузовыми вагонами, показателей их использования в зависимости от различных факторов вскрываются технологические причины резкого снижения производительности использования подвижного состава в процессе реформирования железнодорожного

транспорта. По итогам исследований разработан комплекс мероприятий, позволяющий существенно продвинуться в решении выявленных проблем.

Результаты диссертационного исследования Шатохина Андрея Андреевича уже используются в АО «ПГК», запланированы к внедрению в ОАО «РЖД», что также подтверждает его актуальность и практическую значимость.

В качестве замечания хотелось бы отметить недостаточно полную оценку полученного эффекта от реализации разработанных мероприятий в изменении эксплуатационных показателей, таких как изменение простоя и оборота вагонов, объема сортировочной и маневровой работы относительно существующих значений.

Данное замечание не снижает общей ценности диссертации, а также обозначает одно из направлений для дальнейших исследований, представляющих научный интерес.

В целом рассмотренная диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, а её автор, Шатохин Андрей Андреевич, достоин присуждения степени кандидата технических наук по специальности 05.22.08 – Управление процессами перевозок.

Саакян Юрий Завенович

Генеральный директор
к. ф.-м. н.

Ю З. Саакян

АНО «Институт проблем
естественных монополий»

125009, г. Москва, ул. Тверская, д.
22/2 к. 1 (БЦ «Чайка Плаза»)

Тел.: +7 (495) 690-14-26

Факс: +7 (495) 697-61-11

e-mail: ipem@ipem.ru



Подпись Ю. З. Саакяна
Руководитель Аннафана
Аннафанова
22.08.2019



Заведующий
Аннафанова А.В.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Шатохина Андрея Андреевича** «Совершенствование управления парком грузовых вагонов в конкурентной среде», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.22.08 – Управление процессами перевозок

Качество транспортного обслуживания грузовладельцев ежегодно находится в стадии совершенствования. Главным показателем качества перевозки является уровень удовлетворения потребностей в перевозках по объему, времени доставки грузов и стоимости. Дерегулированная вагонная составляющая тарифицируется на основе продолжительности использования вагона, что приводит к её увеличению при замедлении пропуска вагонопотоков. Это приводит к рискам снижения конкурентоспособности железнодорожного транспорта из-за увеличения стоимости перевозки.

Ограниченные возможности развития и использования железнодорожных инфраструктур общего и необщего пользования требуют проведения исследований для выявления причин и разработки технологических решений, направленных на снижение отрицательного влияния потери взаимозаменяемости грузовых вагонов универсальных родов подвижного состава. В связи с этим работа Шатохина А.А. по совершенствованию управления парком грузовых вагонов является актуальной и практически значимой.

Наличие рынка оперирования грузовых вагонов не позволяет решить проблему повышения эффективности использования вагонного парка на базе существующих технологических и методических решений. Проведенные исследования автора в вопросах повышения эффективности технологии эксплуатационной работы и управления грузовыми вагонами выявили существенные недостатки в части взаимодействия участников перевозочного процесса и в дальнейшем, оперируя этими результатами, автор предложил новые решения.

Замечания по автореферату:

1) В пояснениях к формуле (1) следовало указать, прямые расходы и риски кого конкретно из участников перевозочного процесса минимизируются данной формулой.

2) На рис. 7 автореферата не указаны единицы измерения по вертикальной оси координат.

3) Положительно оценивая новые научные результаты диссертации, включая методику планирования времени рейса порожнего вагона, нормирование простоя вагонов в местах погрузки, управление назначениями порожних вагонов в процессе их доставки к местам погрузки, следует указать, что в 4 главе и выводах по диссертации следовало сформулировать требования и принципы цифровизации излагаемых технологий и методических решений.

4) Тема диссертации «Совершенствование управления парком грузовых вагонов в конкурентной среде». Поэтому следовало указать, какие именно факторы конкуренции операторов подвижного состава и каким образом учтены в научных и практических результатах диссертации.

Приведенные замечания не снижают теоретической ценности и практической значимости работы. Автором диссертации изложены новые научно обоснованные технические и технологические решения и разработки по совершенствованию управления парками порожних вагонов, имеющие существенное значение для развития страны.

Исходя из представленных в автореферате сведений, диссертация написана на высоком научном уровне, соответствует требованиям действующего Положения о порядке присуждения учёных степеней, а соискатель Шатохин А.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.22.08 – Управление процессами перевозок.

Бородин Андрей Фёдорович

Доктор технических наук по специальности 05.22.08 – Управление процессами перевозок, профессор

Заведующий отделением эксплуатации железных дорог и взаимодействия транспортных систем Акционерного общества «Институт экономики и развития транспорта»


105066, Москва, ул.Новорязанская, 24

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Секретариат:(499) 262-89-96

Телефон: (499) 262-30-11, Факс: 262-82-31

E-mail: iedt@iedt.ru


12.08.2019

А.Ф. Бородин

Подпись Бородина А.Ф. удостоверяю:



Начальник сектора
управления персоналом


И.А.Виноградова